

## АНАЛИЗАТА НА СТРАТЕГИСКИОТ ПЛАН И ДРУГИ СТРАТЕГИСКИ ДОКУМЕНТИ

Почитувани!

Оваа скала на проценка е дел од истражувањето на БАС Институтот за менаџмент Битола, кој во соработка со Вашата фирма ја истражува конкурентноста на фирмите во РМ преку Макропроектот „Развивање на стратeгиски фокусирана организација за конкурентност“. Примарна цел на овој проект е добивање на **употребливо знаење** со кое работната средина ќе се направи позадоволувачка и попродуктивна, а со тоа ќе се зголеми конкурентноста на Вашата организација.

Резултатите добиени со анализа на овој инструмент нема да бидат користени за други, освен за истражувачки цели. Резултатите за Вашата фирма, споредени со резултатите од другите фирми, ќе бидат прикажани сумарно по категории и на Вашиот менаџмент ќе му помогнат заедно со нас, да дизајнираат организациски интервенции кои ќе ја подобрат Вашата работа и конкурентноста на Вашата организација.

### УПАТСТВА ЗА ПОПОЛНУВАЊЕ

Ве молиме внимателно да го прочитате секое прашање. Покрај секое тврдење заокружете го бројот кој мислите дека најмногу одговара на моменталната состојба користејќи го следниот бодовен систем: 1= недоволно; 2 = делумно, 3 = значително, 4 = целосно.

### А) КОНЦЕПТ И КРЕИРАЊЕ НА СТРАТЕГИСКИОТ ПЛАН

ТВРДЕЊЕ	ПРОЦЕНКА			
	Не	Делумно	Значително	Целосно
1. Во фирмата постои стратeгиски план	1	2	3	4
ТВРДЕЊЕ	ПРОЦЕНКА			
	Не	Делумно	Значително	Целосно
2. Стратeгискиот план е детален и ги содржи сите елементи	1	2	3	4
3. Постои јасна (дефинирана) визија и мисија за организацијата	1	2	3	4
4. Целите се јасно дефинирани	1	2	3	4
5. Постои стартегија (начини) за постигнување на целите на организацијата	1	2	3	4

6. Во визијата, мисијата и целите може да се согледаат иновации	1	2	3	4
7. Постои баланс меѓу финансиите и развојот	1	2	3	4
8. Во СП е предвидено подобрување на бизнис процесите	1	2	3	4
9. Во СП е предвидено учењето и развојот на организацијата	1	2	3	4
10. Во СП е предвидено подобрување на производителите/услугите	1	2	3	4
11. Во донесувањето на СП учествувале поголем број вработени	1	2	3	4
12. Од СП се изведени Оперативните планови	1	2	3	4
13. Постојат јасно утврдени начини на контрола на СП	1	2	3	4
14. Постојат јасно утврдени временски интервали на контрола	1	2	3	4
15. Постојат јасно утврдени контролни точки	1	2	3	4
16. Извршено е ревидирање на СП	1	2	3	4

## Б) АНАЛИЗА НА ОКРУЖУВАЊЕТО

ТВРДЕЊЕ	ПРОЦЕНКА			
	Не	Делумно	Значително	Целосно
1. Во стратегискиот план се утврдени јаките страни на организацијата	1	2	3	4
2. Во стратегискиот план се утврдени слабите страни на организацијата	1	2	3	4
3. Во стратегискиот план се утврдени материјално - техничките капацитети	1	2	3	4
4. Во стратегискиот план се утврдени физичките капацитети	1	2	3	4
5. Во стратегискиот план се утврдени човечките капацитети	1	2	3	4
6. Во стратегискиот план се утврдени финансиските капацитети	1	2	3	4
7. Во стратегискиот план се утврдени можностите од надворешната средина	1	2	3	4
8. Во стратегискиот план се утврдени заканите од надворешната средина	1	2	3	4

## В) АНАЛИЗА НА ДОКУМЕНТЦИЈА ЗА ИНОВАЦИИ

ТВРДЕЊЕ	ПРОЦЕНКА			
	Не	Делумно	Значително	Целосно
1. Постои документација дека се прават мали подобрувања на производот или процесите за производство.	1	2	3	4
2. Постои документација дека се прават големи подобрувања на производот.	1	2	3	4
3. Постои документација дека се мерат истражувачките проекти	1	2	3	4
4. Постои документација дека се мерат развојните проекти	1	2	3	4
5. Постои документација дека се мерат напорите за комерцијализација на иновациите	1	2	3	4
6. Постои документација дека се мерат напорите за имплементација на иновацијата	1	2	3	4
7. Постои документација дека се препознано ново знаење преку иновацијата	1	2	3	4
8. Постои документација за финансискиот ефект од иновациите	1	2	3	4
9. Постои документација за заштедените трошоци од иновациите	1	2	3	4
10. Постои документација за барањата за подобрување на комуникацијата помеѓу сите вклучени лица (правни/физички и интерни / екстерни) кои иницирале иновации	1	2	3	4
11. Постои документација за напорите за Разбирање на причините за неуспешни проекти кои иницирале иновации	1	2	3	4
12. Постои документација за напорите Зголемување на бројот на проекти со помал ризик, за сметка на намалување на бројот на проекти со поголем ризик кои релутирале со иновација	1	2	3	4
13. Постои докуменација каде е пропишано како се собираат идеите	1	2	3	4
14. Постои докуменација каде е пропишано како се донесуваат одлуките?	1	2	3	4
15. Постои документација за иновациите каде акцентот е ставен на истражување и развој и наука	1	2	3	4
16. Постои документација за иновациите каде акцентот е ставен на маркетингот, ПАЗАРОТ е изворот на идеи за истражување и развој	1	2	3	4

17. Постои документација за иновациите каде акцентот е ставен на ИНТЕГРАЦИЈАТА помеѓу истражувањето и развојот и маркетингот	1	2	3	4
18. Постои документација за иновациите каде акцентот е ставен на ИНТЕГРАЦИЈАТА помеѓу истражувањето и развојот и маркетингот	1	2	3	4
19. Постои документација за иновациите каде акцентот е ставен на екстерната средина со други останати неспоменати работи?	1	2	3	4
20. ГЕНЕРАЛЕН ЗАКЛУЧОК Постои документација за иновациите во <ul style="list-style-type: none"> <li>• Процесот на производство</li> <li>• Услугата</li> <li>• Производот (квалитет и амбалажа)</li> <li>• Цената (формирање)</li> <li>• Местото на испорака (други канали)</li> <li>• Промоцијата на пазарот</li> <li>• Стратегијата на компанијата</li> <li>• Структурата на организацијата</li> <li>• Системите на работа</li> <li>• Менаџирањето на луѓето</li> </ul>	1	2	3	4

**ПОЧИТУВАНИ,**

За да можеме да испитаме како определени демографски карактеристики на испитаниците влијаат врз нивните ставови, мислења и однесување, би ценеле ако ни ги внесете уште и слендиве демографски податоци за Вас:

**1. Наведете/заокружете ја Вашата возраст:**

- А) До 30 години
- Б) 30 – 40 години
- В) 40 – 50 години
- Г) Над 50 години

**2. Наведете/заокружете го Вашето вкупно работно искуство:**

- А) до 10 години
- Б) 10 - 20 години
- Г) 20 - 30 години
- Д) Над 30 години,

**3. Наведете/заокружете колку години сте на оваа менаџерска позиција:**

- А) до 1 година
- Б) 1 - 5 години
- В) 5 – 10 години
- Г) Над 10 години

**4. Пол: А) М - б) Ж**

**5. Формално образование:**

- А) Основно образование
- Б) Средно образование покусо од 4 години
- В) Средно четиригодишно образование
- Г) Више (2 годишно) образование
- Д) Високо образование - прв циклус на студии
- Ѓ) Постдипломско образование - втор циклус на студии
- Е) Докторат или докторски студии - трет циклус на студии

**НА КРАЈОВ ДОВОЛЕТЕ НИ ДА ВИ ЈА ИЗРАЗИМЕ НАШАТА ГОЛЕМА БАЛГОДАРНОСТ ЗА  
ОДВОЕНОТО ВРЕМЕ И ВАШИОТ ПРИДОЕНС ВО ОВА ИСТРАЖУВАЊЕ!**