

НАСТАВНО – ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ

Одржување на настава	Поени
<p>- од прв циклус студии</p> <p>Студиски години: осум (8), 15 семестри. 2008/09, 2009/10, 2010/11, 2011/12, 2012/13, 2013/14, 2014/15, 2015/16</p> <p>Три предмети со редовни и по еден месечно со вонредни студенти во семестар.</p> <p>Основи на менаџмент - 4ч неделно Вовед во бизнис – 5ч неделно Оперативен менаџмент 1- 5ч неделно Оперативен менаџмент 2 - 5ч неделно Практикум по оперативен менаџмент - 5ч неделно Менаџмент на информациски системи- 4ч неделно Надзорнички менаџмент - 5ч неделно Интерперсонални деловни вештини- 4ч неделно Организациско комуницирање- 4ч неделно Менаџмент на квалитет- 4ч неделно Напредно одлучување- 4ч неделно Организација и логистика на работењето- 4ч неделно</p>	<p>Наставно ангажирање по семестар 17 часа x 15 недели со редовни и вонредни студенти</p> <p>$17ч \times 15 \times 0,04 = 10,2$ за еден семестар</p> <p>$10,2 \times 15$ семестри = 153</p>
<p>- од втор циклус студии</p> <p>6 студиски години 2009/10, 2010/11, 2011/12, 2012/13, 2013/14, 2014/15</p> <p>Основи на проектниот менаџмент Мерење на проектна изведба Менаџирање на проектни тимови Менаџмент на промени Водство</p>	<p>$3 \text{ часа} \times 15 \text{ недели} \times 0,05 = 2.25$ годишно $2,25 \times 6$ години = 13,5</p>
- од трет циклус студии	/
Настава во школи и работилници ДЕТРА, УСАИД, Светска банка, Холандска влада, МОН	
- раководител	1,5
- учесник	1
Одржување на теренска настава Посета на ПО	<p>$1 \times 15 \times 0,04 = 0,6$ $0,6 \times 15$ семестри = 9</p>
Одржување на вежби (лабораториски, клинички, аудиториски или изработка на семинарски труд) ⁴ Бизнис лабораторија	<p>$5 \times 15 \times 0,03 = 1.35$ семестрално $1,35 \times 3$ семестри = 4,05</p>
Одржување на менторска настава	<p>$15 \times 0,002 = 0,03$ за семестар $15 \times 0,03 = 0,45$</p>
Подготовка на нов предмет	
- предавања	1
- вежби	0,5
Консултации со студенти	$50 \times 0,002 = 0.1$

КРИТЕРИУМИ ВО ИЗБОР НА ЗВАЊЕ

АНЕКС 1

Ментор на дипломска работа	15 x 0,2 = 3 за еден семестар 3 x 15 семестри = 45
Ментор на специјалистичка работа	15 x 1,0 = 15
Член на комисија за оцена или одбрана на докторат	/
Член на комисија за оцена или одбрана на магистратура	/
Член на комисија за оцена или одбрана на специјалистичка работа	30 членства x 0,2 = 6
Член на комисија за оцена или одбрана на дипломска работа	/
Позитивно рецензиран универзитетски учебник	
- автор	/
- коавтор Вовед бизнис	8
Учебник издаден и во употреба на универзитет во странство	
- автор	/
- коавтор	/
Изменето и дополнето издание на учебник	
- автор	/
- коавтор	/
Позитивно рецензирана збирка задачи или практикум	
- автор	/
- коавтор Македонски успешни приказни	3
Интерна скрипта од предавања Основи на менаџмент Менаџерски информациски системи Оперативен менаџмент 1 Оперативен менаџмент 2 Основи на проектниот менаџмент Мерење на проектна изведба	5 x 5 = 25
Интерна скрипта од вежби	/
Научно-популарна книга	
- автор	/
- коавтор	/
Научно-популарна или наставно-историска статија во стручно-методско	/
Рецензент на универзитетски учебник ОпМ 1	1
Пакет материјали за одреден предмет	1
Уредник на зборник на текстови за одреден предмет	/

Вкупно: **288.1 поен**

НАУЧНО – ИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ

Ментор на докторска дисертација	/
Коментор на докторска дисертација	/
Ментор на магистерска работа	/
Коментор на магистерска работа	/
Раководител на национален научен проект	/
Раководител на меѓународен научен проект	/
Национален координатор на меѓународен научен проект	/
Учесник во национален научен проект Оперативна изведба РСФОК БАСИМ	3
Учесник во меѓународен научен проект	/
Монографија	/
Монографија објавена во странство	/
Дел од монографија СОУ Таки Даскало Битола	4
Дел од монографија објавен во странство	/
Труд со оригинални научни резултати, објавен во научно/стручно списание ○ Stefanovska L, Soklevski T., Benefits of using balanced scorecard in strategic and operational planning, Universal journal of management, Horizont research publishing, USA, Volume 2,	$4 \times 0,9 = 3,6$
Труд со оригинални научни резултати, објавен во референтно Научно/стручно списание со меѓународен уредувачки одбор ○ Soklevski T., Tasks, activities and responsibilities of operations managers in the companies of	$6 + 3,03 = 9,03$
Труд со оригинални научни резултати во стручно/научно популарно списание ○ Soklevski T., Modeling the training of teachers on their managing role in teaching, International Journal of Education TEACHER, Faculty of Education, Bitola, december, 2014. ○ Soklevski T., The competences of project managers influence the succesful project management, International Journal of Education TEACHER, Volume 9, ISSN 1857- 8888 (online), Faculty of Education, Bitola, october, 2015.	$3 \times 2 = 6$
Труд со оригинални научни резултати, објавен во стручно/научно популарно	/

<p>Труд со оригинални научни/стручни резултати, објавен во зборник на трудови од научен/стручен собир</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Соклевски Т., Употребливите карактеристики во училишниот менаџмент од САД за македонскиот образовен систем, зборник на трудови од стручната конференција „Случувања во воспитно- образовната практика“, СОУ „Таки Даскало“, Битола 6.5.2010, ISBN 978-9989-925-09-2. ○ Соклевски Т., Менаџерските компетенции на наставниците ја подобруваат ефикасноста и ефективноста на наставата, зборник на трудови од меѓународната стручна конференција „Ефикасност и ефективност на наставата“, СОУ „Таки Даскало“, Битола, 7-8 мај, 2011. ISBN 978-9989-925-13-9. ○ Соклевски Т., Компетенциите на универзитетските наставници, зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век“, Зборник на Македонско научно друштво Битола, 09 декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5. ○ Соклевски Т., Градење на систем за квалитет во средното образование, Зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век“, Македонско научно друштво Битола, 09 декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5. ○ Soklevski, T. The contribution of innovation and entrepreneurship in increasing organizational competitiveness, Second Scientific Simpozium, BAS and BASIM, Strumica, Macedonia, april, 2013. ○ Соклевски Т., Компаративни перспективи на компетенциите барани на пазарот на трудот и компетенциите стекнати во образовните системи, Трет симпозиум, БАС, Скопје, април, 2014. ○ Соклевски Т., Улогата на образовните установи во развој на применливи вештини и компетенции, четврт симпозиум, БАС, Скопје, април, 2015. 	<p>2 x 7= 14</p>
--	-------------------------

<p>Труд со оригинални научни/стручни резултати, објавен во зборник на трудови од научен/стручен собир со меѓународен уредувачки</p> <p>27 трудови (15 сам автор и 11 со ко-автори)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Soklevski, T.The degree of implementation of the projects as a factor for the competitiveness of the local communities, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, june, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6; 2. Soklevski, T.Experience based learning and professional development of the line, operational and strategic managers, First Scientific Conference- Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, june, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6; 3. Soklevski, T.Contribution of operational management on sustainable Enterprise Competitiveness, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences ,BASIM, Bitola, Macedonia, june, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6; 4. Soklevski, T.The role of leadership and motivation in building strategic management in organizations, VIII International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may,2012. ISBN: 978-86-80987-96-5; 5. Soklevski, T.Competences of operation managers, International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 29-30 March 2012. 6. Soklevski, T., Tasevska G. The impact of the Operational Management and Strategic Human Resource Management on the successful introduction of innovation in companies International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 1-3 April 2013. 7. Tasevska G., Soklevski T., Harmonization of the education policies to the needs of the labor market as a challenge to the modern education, Fourth Scientific Conference, International Slavic Institute, St. Nikole, march, 2013. 8. Stefanovska L., Soklevski, T., Through institutionalizing of the process of organizational learning to better organizational performance and increased organizational competitiveness, IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may, 2013. 9. Soklevski, T., Stefanovska L., The impact of management informational systems on the success of operations and strategic management, IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may,2013. 10. Soklevski, T. Operations management and organizational performance - key components of organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013. 11. Soklevski, T., Soklevska M., Management information systems - a significant factor of the organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia,2013. 12. Soklevski, T., Stojanovski M., Management intellectual capital and competitiveness of the virtual organizations, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013. 13. Soklevski T.,Sovreski Z., The impact of logistics on organizational competitiveness, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013. 14. Soklevski T., Role and significance of operations managers in the effectiveness of companies, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013. 15. Nikolce G., Soklevski T., Strategy for development of entrepreneurial firm, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013. 16. Soklevski T., Srdzan P., Comparative analysis of operation management of companies and sports organizations, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013. 17. Srgan P., Soklevski T., The impact of sports and operations management on organizational performance, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013. 18. Stefanovska L., Soklevski T., Balanced scorecard as a concept for measuring organizational activities and a base for creating future strategic and operational plans, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013. 19. Soklevski T., Operation managers in companies with manufacturing activity, IMKSM2014, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2014. 20. Soklevski T. The operations processes and organizational competitiveness, Third international scientific conference, BASIM, BAS, BPS, Bitola, october, 2014. 21. Soklevski T., The strategic impact of operations and project management on the quality system in the companies, IMKSM2015, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2015. 22. Soklevski T., Challenges of modern operations and project management and their impact on the opportunities for sustainable economic development, First conference, FAMA, Pristina, Kosovo, juni, 2015. 23. Soklevski T., Role and significance of media in contemporary operations management, Prva međunarodna naučna konferencija Mediji i savremena ekonomija, Globalni mediji i društveno odgovorno poslovanje,Visoka škola „Banja Luka College“, Banja Luka, juni, 2015. 24. Soklevski T., Model of competences of the operations managers in Macedonia, HR conference, Savremeni trendovi i kvalitet u upravljanju ljudskim resursima, Visoka škola strukovnih studija za ekonomiju i upravu, R&B College, Beograd, juli, 2015. 25. Soklevski T., Competences of the top managers in Republic Macedonia, LIMEN, Beograd, decembar, 2015. 26. Soklevski T., Model of the operations manager for the 21st century, ISPPi, Skopje, decembar, 2015. 	<p>15 x 3 = 45 11 x 0,9 = 9,9</p>
---	---------------------------------------

Труд објавен во зборник на трудови на в.о. институција	/
Пленарно предавање на научен/стручен собир	/
Секциско предавање на научен/стручен собир	
Пленарно предавање на научен/стручен собир со меѓународно учество	/
Секциско предавање на научен/стручен собир со меѓународно учество	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Soklevski, T. The degree of implementation of the projects as a factor for the competitiveness of the local communities, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, June, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6; 2. Soklevski, T. The role of leadership and motivation in building strategic management in organizations, VIII International Scientific Conference May of strategic management, Bor, University Beograd, Srbija, May, 2012. ISBN: 978-86-80987-96-5; 3. Soklevski, T. Competences of operation managers, International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 29-30 March 2012. 4. Soklevski, T., Tasevska G. The impact of the Operational Management and Strategic Human Resource Management on the successful introduction of innovation in companies International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 1-3 April 2013. 5. Tasevska G., Soklevski T., Harmonization of the education policies to the needs of the labor market as a challenge to the modern education, Fourth Scientific Conference, International Slavic Institute, St. Nikole, March, 2013. 6. Soklevski, T., Stefanovska L., The impact of management informational systems on the success of operations and strategic management, IX International Scientific Conference May of strategic management, Bor, University Beograd, Srbija, May, 2013. 7. Soklevski, T. Operations management and organizational performance - key components of organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013. 8. Soklevski T., Role and significance of operations managers in the effectiveness of companies, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013. 9. Soklevski T., Srdzan P., Comparative analysis of operation management of companies and sports organizations, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013. 10. Soklevski T., Operation managers in companies with manufacturing activity, IMKSM2014, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, May, 2014. 11. Soklevski T. The operations processes and organizational competitiveness, Third international scientific conference, BASIM, BAS, BPS, Bitola, October, 2014. 12. Soklevski T., The strategic impact of operations and project management on the quality system in the companies, IMKSM2015, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, May, 2015. 13. Soklevski T., Challenges of modern operations and project management and their impact on the opportunities for sustainable economic development, First conference, FAMA, Pristina, Kosovo, June, 2015. 14. Soklevski T., Role and significance of media in contemporary operations management, Prva меѓународна научна konferencija Mediji i savremena ekonomija, Globalni mediji i društveno odgovorno poslovanje, Visoka škola „Banja Luka College“, Banja Luka, June, 2015. 15. Soklevski T., Model of competences of the operations managers in Macedonia, HR conference, Savremeni trendovi i kvalitet u upravjanju ljudskim resursima, Visoka škola strukovnih studija za ekonomiju i upravu, R&B College, Beograd, July, 2015. 16. Soklevski T., Competences of the top managers in Republic Macedonia, LIMEN, Beograd, December, 2015. 17. Soklevski T., Model of the operations manager for the 21st century, ISPPi, Skopje, December, 2015. 	2 x 17 = 34

КРИТЕРИУМИ ВО ИЗБОР НА ЗВАЊЕ

АНЕКС 1

Одржано предавање по покана на универзитет Педагошки факултет- постдипломски студии по менаџмент во образование	1
Одржано предавање по покана на референтен странски универзитет Универзитет во Белград, Технички факултет во Бор	3
Учество на научен/стручен собир со реферат	
- орална презентација	/
- постер	/
Апстракт објавен во зборник на конференција – горенаведени кај трудовите	
- меѓународна	1 x 26 = 26
- национална	0,5 x 7 = 3,5

Вкупно: **167, 05 поени**

СТРУЧНО-АПЛИКАТИВНА ДЕЈНОСТ

Стручна монографија	/
Стручна монографија објавена во странство	/
Книга од стручна област	
- автор	/
- коавтор Вовед во Бизнис	7
Поглавје во книга	
- автор Успешни македонски приказни	3
- коавтор	/
Речник или стручна енциклопедија	
- автор	/
- коавтор	/
Авторство на одредница во речник или енциклопедија	/
Основен школски или средношколски учебник ?????	
- автор	/
- коавтор	/
Рецензент на учебник за високо образование Оперативен менаџмент 1	0,5
Координатор во подготовката на елаборат за нова студиска програма	1
Експертски активности: евалуација, стручна ревизија, супервизија, проценка на капитал, систематизација, методологија Самоевалуации	3 x 1= 3
Патенти/иновации прифатени од Државниот завод за индустриска сопственост	/
Студија, физибилити студија, истражување на пазарот	
- одговорен	/

КРИТЕРИУМИ ВО ИЗБОР НА ЗВАЊЕ

АНЕКС 1

- учесник/соработник ПМО	1
Дизајн или изработка на информациски систем	/
Учество во работата на комисији за државни натпревари Иновации	1
Учество во промотивни активности на институтот	0,5
Член на национална жири-комисија	/
Член на меѓународна жири-комисија	/
Изработка на нов софтверски пакет	/
Превод	
- книга/учебник	/
- дел од книга	/
- статија	/
Предавање на институции од јавен интерес, културно-информативни Центри Трибини во БАСИМ, трибини од општина Битола, Трибини од Бизнис старт Центар Битола	3 x 0,5 = 1,5
Раководител на лабораторија	/
Менаџер за квалитет во акредитирани институции	/
Претседател на комисија за изработка на закон	/
Член во комисија за изработка на закон	/
Претседател на комисија за изработка на измени и дополнувања на закон; изработка на подзаконски акт	/
Член во комисија за изработка на измени и дополнувања на закон; изработка на подзаконски акт	/
Претседател на комисија за кодификација на дел од правна област	/
Член на комисија за кодификација на дел од правна област	/

Вкупно: **18,5 поени**

ДЕЈНОСТИ ОД ПОШИРОК ИНТЕРЕС

Уредник на научно/стручно списание	/
Уредник на меѓународно научно/стручно списание	/
Член на уредувачки одбор на научно/стручно списание	/
Член на уредувачки одбор на меѓународно научно/стручно списание	/
Уредник на зборник на трудови на високообразовна и научна институција	/
Уредник на зборник на трудови на меѓународна високообразовна и научна институција	/
Уредник на зборник на трудови од научен/стручен собир	/
Претседател на организационен или програмски одбор на научен/стручен собир	/
Член на организационен или програмски одбор на научен/стручен собир	/
Претседател на организационен или програмски одбор на меѓународен научен/стручен собир	/
Член на организационен или програмски одбор на меѓународен научен/стручен собир - четири членства Програмски одбор ЛИМЕН Белград 2015 Организационен одбор на три меѓународни научни конференции БАСИМ и БАС 2012, 2013, 2014.	1x4= 4
Државна награда за научни постигнувања	
- самостоен	/
- учесник во тим	/
Награда за научни постигнувања од струкова организација	
- самостоен	/
- учесник во тим	/
Студиски престој во странство	
- до три месеци	/
- до 6 месеци	/
- повеќе од 6 месеци	/
Членство во извршно тело на меѓународна организација која	
- претседател	/
- член	/
Изготвување и пријавување на научен/образовен национален проект	
- носител	/
- соработник РСФОК	0,5
Изготвување и пријавување на научен/образовен меѓународен проект	
- носител	/
- соработник	/
директор	/
заменик директор	4
Раководител на внатрешна организациона единица	3
Член на комисии	15x0,5= 7,5
Претседател на комисијата за Самоевалуација (три)	
Претседател на комисијата за трансфер на кредити (четири)	
Претседател на комисиите за упис (осум)	

КРИТЕРИУМИ ВО ИЗБОР НА ЗВАЊЕ

АНЕКС 1

Член на комисији за избор во звање Оперативен менаџмент Проектен менаџмент Иновации и интрапретприемаштво Претприемаштво Деловна етика Организациско комуницирање и др.	20 x 0,2= 4
Координатор на студиска програма	/
Раководител на постдипломски или докторски студии	2
Подготовка на национални документи (стратегии, закони и сл.) ПМО- Самоевалуација и Развојни планови	2
Учество во комисији и тела на државни и други органи ПМО- Самоевалуација и Развојни планови	1
Претседател на Советот за наука на Министерството за образование и наука	/
Член на Советот за наука на Министерството за образование и наука	/
Национален координатор за одредена стручна област	/
Учество во изработка на национална програма од одредена област	/
Уредник на речник или енциклопедија	/

Вкупно: **28,00 поени**