

ОБРАЗЕЦ

КОН ИЗВЕШТАЈОТ ЗА ИЗБОР ВО НАСТАВНО-НАУЧНО, НАУЧНО И СОРАБОТНИЧКО ЗВАЊЕ

**Кандидат:**

Лидија Сотир Стефановска

**Институција:**

БАС Институт за менаџмент Битола

**Научна област:**

Научно поле 506 Организациони науки и управување (менаџмент), област 50605 Стратешки менаџмент

## НАСТАВНО – ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ

Ред. бр.	Назив на активноста	Поени
1.	Одржување на настава -од првциклус студии	
	<p><b>Студиски години: пет (5), 9 семестри.</b> 2012/13, 2013/14, 2014/15, 2015/16, 2016/17</p> <p>Три предмети со редовни и по еден месечно со вонредни студенти во семестар. Основи на менаџмент - 4ч неделно Вовед во бизнис – 5ч неделно Основи на стратемски менаџмент- 4ч неделно Деловно планирање – 4 ч неделно Организациски промени – 4 ч неделно Математика за бизнис – 5 ч неделно Стартирање на нов бизнис – 4ч неделно Бизнис лабораторија – 5ч неделно</p>	<p>Наставно ангажирање по семестар 17 часа x 15 недели со редовни и вонредни студенти</p> <p>17ч x 15 x 0,04 = 10,2 за еден семестар</p> <p>10,2 x 9 семестри = <b>91,8</b></p>
	<p>-од втор циклус студии</p> <p><b>5 студиски години</b> 2012/13, 2013/14, 2014/15, 2015/16, 2016/17</p> <p>Стратемски менаџмент Стратемско водство Менаџмент на промени</p>	<p>3 часа x 15 недели x 0,05 = <b>2.25</b> годишно 2,25 x 5 години = <b>11,25</b></p>
2.	Настава во школи и работилници	
	<p><b>-раководител</b></p> <p>10.03.2017, Обука во ОУ Блаже Конески Прилеп, на тема <i>Коучингот – нова форма на учење, развој и унапредување на достигнувањата;</i> 15/16.01.2014 Обука во ОУ Блаже Конески Прилеп, на тема <i>Обука за наставен кадар за работа со ученици со потешкотии при учењето;</i></p>	<p><b>1,5 + 1,5 = 3</b></p>
	<p><b>-учесник</b></p> <p>2015, CEFE Macedonia, <i>Enterpreneurial training “How to overcome psychological barriers to entrepreneurial success”</i> with Sam Vaknin; 2014 година, Бизнис академија Смилевски – БАС, обучувачка работилница <i>„Дидактика за ефективна академска настава“;</i> 2014 година Бизнис академија Смилевски – БАС, обучувачка работилница <i>„Дидактика за ефективна академска настава“;</i> 2013, <i>Обука интерни интегратори</i>, спроведена од ДЕТРА Центар Скопје; 2013 година, Бизнис академија Смилевски – БАС, обучувачка работилница <i>„Дидактика за ефективна академска настава“;</i> 2013 година Бизнис академија Смилевски – БАС, обучувачка работилница <i>„Дидактика за ефективна академска настава“;</i></p>	<p><b>6 x 1= 6</b></p>

3. Одржување на теренска настава Посета на Партнерски организации	$1 \times 15 \times 0,04 = 0,6$ $0,6 \times 15 \text{ семестри} = 9$
4. Одржување на вежби (лабораториски, клинички, аудиториски или изработкана семинарскитруд) <sup>4</sup> Бизнис лабораторија + изработки на проектни извештаи	$5 \times 15 \times 0,03 = 2,25$ <b>семестрално</b> $2,25 \times 9 \text{ семестри} = 20,25$
5. Одржување на менторска настава Студирање на далечина и синергирање	$23 \times 0,002 = 0,046$ за семестар $2 \times 0,046 = 0,092$
6. Подготовка на нов предмет	
-предавања ОСМ, СВ, СМ	<b><math>3 \times 1 = 3</math></b>
-вежби ОСМ, СВ, СМ, ДП	<b><math>4 \times 0,5 = 2</math></b>
7. Консултации со студенти	$50 \times 0,002 = 0.1$
8. Ментор на специјалистичка работа	$29 \times 1,0 = 29$
9. Член на комисија за оцена или одбрана на специјалистичка работа	$37 \text{ членства} \times 0,2 = 7,4$
10. Член на комисија за оцена или одбранана дипломска работа	$100 \times 0,1 = 10$
11. Позитивно рецензиран универзитетски учебник -автор СМ, ОСМ	$2 \times 8 = 16$

12. Интерна скрипта од предавања Стратегиско водство	$4 \times 1 = 4$
13. Рецензент на универзитетски учебник ОПМ1, МС Оперативен менаџмент 1, Спортски менаџмент	<b><math>2 \times 1 = 2</math></b>
14. Пакет материјали за одреден предмет СМ, ОСМ, СВ, ДП	<b>4</b>

Вкупно: **218, 89**

## НАУЧНО – ИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ

Ред. бр.	Назив на активноста	Поени
1.	Раководител на национален научен проект РСФОК БАСИМ	6
2.	Учесник во национален научен проект	3
3.	Труд со оригинални научни резултати, објавен во научно/стручно списание 1. Stefanovska L., Soluncevski M., <b>Creating competitive organizational strategy using the funnel method</b> , Serbian Journal of management Vol.10 No. 2 (2015) pp. 235 – 245, <a href="http://www.sjm06.com">www.sjm06.com</a> ; 2. Stefanovska L, Soklevski T., Benefits of using balanced scorecard in strategic and operational planning, Universal journal of management, Horizont research publishing, USA, Volume 2, Number 4, 2014. ISSN 2331-950X.	3,6 x 2 = 7,2
4.	Труд со оригинални научни резултати, објавен во референтно научно/стручно списание со меѓународен уредувачки одбор 1. Stefanovska L., Mitrevski V., 2017, <b>The role of organizational commitment and knowledge for successful organizational performance</b> , Indian Journal of Commerce & Management Studies (ISSN: 2249-0310 EISSN: 2229-5674, Impact Factor (GIF) : 2,6) May, 2017, Volume VIII, Issue – 2, pp. 30-37; 2. Stefanovska L., Tanushevski M., 2016, <b>The impact of globalization on organizational culture</b> Indian Journal of Commerce & Management Studies (ISSN: 2249-0310 EISSN: 2229-5674, Impact Factor (GIF) : 0.875) September 2016, Volume VII , Issue – 3, pp. 01 - 06; 3. Vasilevski G., Stefanovska L., <b>Strategic management and competitiveness of organizations in terms of unstable and disturbed security</b> , Indian Journal of Commerce & Management Studies (ISSN: 2229-5674, EISSN : 2229-5674, Impact Factor (GIF) : 0.405) May 2015, Volume VI , Issue – 1, pp. 36 - 40; 4. Mitrevski V., Stefanovska L., <b>Outflow of young professionals and competitiveness of organizations in the pelagonia region</b> , Indian Journal of management Science, Volume 4, Issue 3, December 2014, EISSN 2231-279X, ISSN 2249 – 0280, Impact Factor (GIF): 0,376, pp. 79 - 85; 5. Stefanovska L., Mitrevski V., <b>Strategic value of the partnership for organizational learning</b> , TTEM Technics Technologies Education Management, Vol. 9, No. 1, 2014, Impact Factor, 0,414 (ISI Journal Citation Reports 2012), pp. 136 – 144; 6. Stefanovska L., <b>Challenges in creating competitive strategies-comparasion between production and service activities</b> , Indian Journal of Commerce & Management Studies (ISSN: 2229-5674, EISSN : 2229-5674, Impact Factor (GIF) : 0.405) in January 2014, Volume V , Issue – 1 ;	6 + факторот 33+2,6+0,875+0,405+0,376+0,414+0,405=38,07
5.	Труд со оригинални научни резултати во стручно/научно популарно списание 1. Stefanovska L., Soluncevski M., <b>Strategic Planning by managing strategic issues and weak signals in the environment</b> , ACTA OECONOMICA, Vedecky recenzovany casopis, 3 Rocnik, 2014, 1 cislo, UNIVERZITA J. SELYEHO – EKONOMICKA FAKULTA, pp. 193 – 201; Universal impact factor for 2014 0.1121	2 x 0,9= 1,8

<p>6. Труд со оригинални научни/стручни резултати, објавен во зборник на трудови од научен/стручен собир</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stefanovska L., Vasilevski G., <b>Contemporary trends in strategic planning through employees involvement and application of organizational intelligence</b>, Regionalna naucno strucna Konferencija Odrzivi ekonomski razvoj, savremeni I multidisciplinarni pristupi, Beograd, 2015, ISBN 978-86-80194-01-1, Udruženje ekonomista i menadžera Balkana – UdEkoM Balkan, Fakultet za ekonomiju i inženjerskimenadžment – FIMEK, Novi Sad, Visoka škola strukovnih studija za ekonomiju i upravu - R&amp;B College, Beograd, Internacionalni univerzitet „Brčko“ –BiH, Fakultet poslovnih studija, Ruskog ekonomskog univerziteta „Plehanov“ iz Moskve, pp. 399 – 407;</li> <li>2. Stefanovska L., Vasilevski G., <b>Information – Communication technologies (ICT) and their influence in the process og strategic management</b>, Medzunarodna naucno strucna Konferencija iz oblasti, Mediji I ekonomija – Globalni mediji I drustveno odgovorno poslovanje, MES 2015, Collection of Scientific Papers, Banja Luka, 2015, UDK 004:005.51, pp. 209 – 216;</li> <li>3. Стефановска Л., Василевски Г., 2017, <b>Развојни стратегии во Е – бизнисите</b>, петти симпозиум Менаџментот и современите практики, со предметен фокус Современите трендови во работењето на организациите, Скопје 2017, Бизнис Академија Смилевски, БАС ИМ, ISBN 978-608-4690-15-3, pp.226 – 234;</li> <li>4. Стефановска Л., Василевски Г., <b>Влијанието на научно - истражувачката дејност, конференциите и проектите во процесот на зголемување на компетенциите на професионалните менаџери за одржлива организациска конкурентност</b>, четврт симпозиум - Менаџментот и современите практики одржан на 24.04.2015, Зборник на трудови, Бизнис Академија Смилевски, БАС Институт за менаџмент Битола, ISBN 978 – 608 – 4690 – 09 – 2, ISBN 978 – 08 – 4729 – 04 – 4, pp. 125 - 133;</li> <li>5. Стефановска Л., Стефановски С., <b>Стратегиски осврт врз потребата од институционална политика за работно воведување</b>, Зборник на трудови од Трет симпозиум - Менаџментот и современите практики, април, 2014, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, БАС Институт за менаџмент Битола, УДК: 005.96:349.418(497.774), стр. 171 - 176;</li> <li>6. Стефановска Л., <b>Бизнис лабораториските вежби како почеток на развој на претприемачкиот иновативен дух</b>, Втор симпозиум Современите менаџерски предизвици и организациските науки, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, БАС Институт за менаџмент Битола, април, 2013, Струмица, ISBN 978-608-4690-04-7, стр. 81 - 85;</li> <li>7. Ѓоргиев Н., Стефановска Л., <b>Придонесот на практичната настава на студентите на БАС кон развојот на претприемачката култура и иновативната свест</b>, Втор симпозиум Современите менаџерски предизвици и организациските науки, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, БАС Институт за менаџмент Битола, април, 2013, Струмица, ISBN 978-608-4690-04-7, стр. 77 - 80;</li> </ol>	<p>6 x 1,8= 10,8 1x2=2 Вкупно: 12,8</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------

<p>7.</p> <p><b>Труд со оригинални научни/стручни резултати, објавен во зборник на трудови од научен/стручен собир со меѓународен уредувачки одбор.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Тасевска Г., Соклевски Т., Стефановска Л., 2016, Улогата на менторството за професионалната студентска практика, Conference proceedings from the Second International Scientific-Business Conference Leadership &amp; Management (LIMEN): Integrated Politics of Research and Innovations, Belgrade, R. Serbia 2016, ISBN 978-86-80194-05-9, pp.586 – 598, <a href="http://www.limen.org.rs">http://www.limen.org.rs</a>;</li> <li>2. Soluncevskui M., Stefanovska L., Soluncevaska I., 2016, <b><i>A need for systemic approach to scanning as the first signal in the analysis of the environment</i></b>, Зборник на трудови од четврта меѓународна научна конференција, „Современите менаџерски предизвици и организациските науки“, 04 – 06.11.2016, Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнес Академија Смилевски БАС Скопје, Здружение на економисти и менаџери на Балканот, Центар за развој на Пелагонискиот плански регион, ISBN 978-608-4729-06-8, UDC/УДК: 005.52 pp. 99 - 108;</li> <li>3. Стрезовска Л., Стефановска Л., 2016, <b><i>Предмет и начин на анализа на надворешното окружување кај микро, малите и средни претпријатија</i></b>, Зборник на трудови од четврта меѓународна научна конференција, „Современите менаџерски предизвици и организациските науки“, 04 – 06.11.2016, Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнес Академија Смилевски БАС Скопје, Здружение на економисти и менаџери на Балканот, Центар за развој на Пелагонискиот плански регион, ISBN 978-608-4729-06-8, UDC/УДК: 334.72.012.63/.65:338.22(497.7), pp. 117-123;</li> <li>4. Krsteska K., Stefanovska L., 2016, <b><i>Organizational values as part of organizational culture and their influence on the organization</i></b>, Зборник на трудови од четврта меѓународна научна конференција, „Современите менаџерски предизвици и организациските науки“, 04 – 06.11.2016, Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнес Академија Смилевски БАС Скопје, Здружение на економисти и менаџери на Балканот, Центар за развој на Пелагонискиот плански регион, ISBN 978-608-4729-06-8, UDC/УДК: 005.72-021.131:005.73, pp. 150-158;</li> <li>5. Stefanovska L., Soluncevski M., 2016, <b><i>Using the fourth generation Balanced Scorecard in the process of strategic planning in the public sector organizations</i></b>, International May Conference on Strategic management IMKSM 2016, Book of proceedings, ISBN 978-86-6305-042-6, 28 – 30 May, Bor, R. Serbia, pp. 130 - 138;</li> </ol>	<p>2x 2,4 = 4,8 18 x 2,7=48,6</p> <p>Вкупно: 53,40</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------

8. Труд со оригинални научни/стручни резултати, објавен во зборник на трудови од научен/стручен собир со меѓународен уредувачки одбор - продолжение
6. Vasilevski G., Stefanovska L., ***International dimension of human resources management in the armed forces: the army as a factor in the global economy - - macedonian perspective***, Zbornik radova Savremeni trendovi I kvalitet upravljanaja ljudskim resursima, HR Conference 2015, Visoka škola strukovnih studija za ekonomiju i upravu Centar za ekonomska istraživanja (CEIB), ISBN 978-86-86745-55-2, pp. 490 – 497;
  7. Stefanovska L., Soluncevski M., ***Challenges and problems in the process of strategic planning in micro, small and medium enterprises (MSMES)***, International May Conference on Strategic management IMKSM 2015, Book of proceedings, ISBN: 978-86-6305-030-3 29 – 31 May, Bor, R. Serbia, pp. 240 - 248;
  8. Soluncevski M., Stefanovska L., ***Иновативни промени во организацијата поттикнати од потрошувачите во функција на конкурентност***, Меѓународен дијалог ИСТОК – ЗАПАД (Економија), Vol. 2, 6/2015, ISSN (print) 1857 – 9299, ISSN (on line) 1857 – 9302, Свети Николе, 2015, Шеста Меѓународна научна Конференција, Меѓународен Славјански Универзитет „Гаврило Романович Державин“ – Списание на научни трудови, стр. 36 – 40;
  9. Солунчевски М., Стефановска Л., ***Креирање на стратегија на диференцијација како услов за остварување на конкурентска предност на македонските фирми на глобалниот пазар***, Зборник на трудови - Трета меѓународна научна конференција, „Современите менаџерски предизвици и организациските науки“, 24 – 25.10.2014, Битола, ISBN 978 - 608 - 4729 – 03 – 7, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, Београдска пословна школа, UDK: 005.332.3:005.21]:339.137(497.7), 334.72.012.63/.64:339.137(497.7), pp. 113 - 120;
  10. Стефановска Л., Солунчевски М., ***Креирање систем за следење на окружувањето како солидна основа за предвидување на иднината и конкурентска предност на МСП на пазарот***, Зборник на трудови - Трета меѓународна научна конференција, „Современите менаџерски предизвици и организациските науки“, 24 – 25.10.2014, Битола, ISBN 978 - 608 - 4729 – 03 – 7, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнис Академија Смилевски БАС Скопје, Београдска пословна школа, UDK: 334.012.63/.64:005.21]:303.72(497.774/.775), pp. 87 - 97;
  11. Солунчевски М. Стефановска Л., ***Обезбедување на човечките ресурси преку програмата за самовработување во Пелагонискиот регион, 2014***, 5 Меѓународна научна Конференција, Меѓународен дијалог: ИСТОК-ЗАПАД (Култура, Славјанство и Економија), 25 – 26. 04. 2014, Свети Николе, Р. Македонија, ISSN (print) 1857 – 9299, ISSN (on line) 1857 – 9302, Vol. 1, 5/2014, pp. 433 - 438;

<p>12. Stefanovska L., Soluncevski M., <b><i>Strategic Planning by managing strategic issues and weak signals in the environment</i></b>, , International May Conference on Strategic management, Book of proceedings, 23 – 25 May, Hotel Jezero, Bor, R. Serbia ISBN: 978-86-6305-019-8, pp. 32 – 39; <a href="http://media.sjm06.com/2012/11/IMKSM14_Book-of-Proceedings1.pdf">http://media.sjm06.com/2012/11/IMKSM14_Book-of-Proceedings1.pdf</a>;</p> <p>13. Солунчевски М., Стефановска Л., <b><i>Анализа на капацитетот на организацијата како основа за креирање на организациската стратегија</i></b> Втора меѓународна научна конференција Современите менаџерски предизвици и организациските науки Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнес Академија Смилевски БАС Скопје, Bulent Ecevit University – Zonguldak, Turkey, 1-3.11.2013, ISBN 978-608-4729-01-3, стр. 749 – 757;</p> <p>14. Стефановска Л., Созовска Е., <b><i>Влијанието на информациите за посебното окружување, во процесот на креирање на организациска стратегија</i></b>, Втора меѓународна научна конференција Современите менаџерски предизвици и организациските науки Битола, БАС Институт за менаџмент Битола, Бизнес Академија Смилевски БАС Скопје, Bulent Ecevit University – Zonguldak, Turkey, 1-3.11.2013, ISBN 978-608-4729-01-3, стр. 720 – 728;</p> <p>15. Stefanovska L., Soklevski T., <b><i>Through institutionalizing of the process of organizational learning to better organizational performance and increased organizational competitiveness</i></b>, IX Мајска Конференција о Strategiskom menadžmentu sa меѓународним ичеќем, одржана во Бор Р. Србија од 24-26.05.2013 година, , ISBN 978-86-6305-006-8, pp. 94 – 101;</p> <p>16. Soklevski T., Stefanovska L., <b><i>The impact of management informational systems on the success of operations and strategic management</i></b>, IX Мајска Конференција о Strategiskom menadžmentu sa меѓународним ичеќем, одржана во Бор Р. Србија од 24-26.05.2013 година, ISBN 978-86-6305-006-8, pp. 311 – 317;</p> <p>17. Солунчевски М., Стефановска Л., <b><i>„Улогата на информацијата во стратезискиот менаџмент процес во услови на глобализација“</i></b>, од одржаната меѓународна научна конференција од 19-20 април 2013 на Приватната високообразовна Установа Меѓународен Славјански Институт Г.Р. Державин – Свети Николе, Р. Македонија, ISBN 978-608-4689-04-1, стр. 574 – 577;</p>	
<p>18. Stefanovska L., <b><i>Novi izazovi liderstva za stvaranje organizacije budućnosti</i></b>, PAR International Leadership Conference, PILC, Opatija, 11-13.03.2013, ISBN 978-953-57258-3-1, pp. 111 – 119;</p> <p>19. Stefanovska L., <b><i>Analiza spoljašnjeg okruženja, kao pristup u kreiranju strategijski fokusiranih organizacija</i></b>, International scientific conference <i>Globalisation challenges and the social-economic environment of the EU</i>, одржана на 5 и 6 април 2013 година во Ново Место, Словенија, ISBN 978-961-6309-39-4, pp. 300 – 306;</p> <p>20. Pusoski A., Stefanovska L., <b><i>Contribution of practical teaching in the educational system for increasing competences of the future strategic and operational managers</i></b>, International Journal, Scientific &amp; Applicative Papers, Vol. 1,2, Institute of Knowledge Management Skopje, Macedonia, ISSN 1857 – 923X, pp. 584 – 588;</p>	

<p><b>9. Труд објавен во зборник на трудови на в.о. институција</b></p> <p>1. Stefanovska L., Soluncevski M., Stefanovski S., <b><i>Strategic planning as the initiator of organizational Changes</i></b>, UDK: 005.1:005.332.3/4, Economic Vision, International Scientific Journal in Economics, Finance, Business, Marketing, Management and Tourism, Vol. 1 No. 1-2, Tetovo, 2014, ISSN 1857 9566 (Print), pp. 203 – 209;</p> <p>2. Stefanovska L., Jakupi T., <b><i>Innovation in direction of maintenance of company's competitiveness</i></b>, Second International Scientific Conference Scientific SCfSD` 15 , <i>Challenges for sustainable development</i>, 25 April, 2015, , The Heritage, Book of Proceedings, International University Struga, Nr. 2/2015, ISSN 1857 – 7482, pp. 170 – 185;</p>	2x1,8=3,6
10. Секциско предавање на научен/стручен собир со меѓународно учество	17 x 2=34
11. Одржано предавање по покана на универзитет <b>2016, Висока туристичка школа струковних студии у Београду</b> , на тема: Тимски рад у процесу стратегијског планирања и организацијских промена, втора година, насока Економија и Туризам;	<b>1</b>
12. Одржано предавање по покана на референтен странски универзитет <b>2014, Универзитет во Белград, Технички Факултет во Бор-</b> отсек за индустриски менаџмент;	<b>3</b>
13. Апстракт објавен во зборник на конференција – горенаведени кај трудовите	
- меѓународна	1 x 11 =11
- национална	0,5 x 11= 5,5

**Вкупно: 180,37 поени**

## СТРУЧНО-АПЛИКАТИВНА ДЕЈНОСТ

Ред. бр.	Назив на активноста	Поени
1. Книга од стручна област -автор и коавтор		8 + 7 = 15
2. Рецензент на учебник за високо образование		<b>0,5 x 2 = 1</b>
3. Координатор во подготовката на елаборат за нова студиска програма		<b>1</b>
4. Експертски активности: евалуација, стручна ревизија, супервизија, проценкана капитал, систематизација, методологија Самоевалуации, стратегиски планови, консултанство		3x1= <b>3</b>
5. Учество во промотивни активности на институтот		<b>0,5</b>
6. Предавање на институции од јавен интерес, културно-информативни Центри - Центар за Развој на Пелагонискиот плански регион – 2 - БАС ИМ Трибина: Економски ефект од заштита на градителското наследство		3x 0,5 = 1,5

**Вкупно: 22 поени**

## ДЕЈНОСТИ ОД ПОШИРОК ИНТЕРЕС

Ред. бр.	Назив на активнoста	Поени
1.	Уредник на зборник на трудови на меѓународна високо образовна и научна институција	3 x 3 = 9
2.	Член на организационен или програмски одбор на научен/стручен собир	1 x 0,5 = 0,5
3.	Претседател на организационен или програмски одбор на меѓународен научен/стручен собир	3 x 2 = 6
4.	Член на организационен или програмски одбор на меѓународен научен/стручен собир - четири членства	4 x 1=4
5.	Изготвување и пријавување на научен/образовен национален проект - соработник (РСФОК)	0,5
	директор	6
6.	Член на комисији Член на комисијата за Самоевалуација- 2 Претседател на комисиите за упис -2 Комисии за стипендии -1 Комисии за правилници - 2 Комисија за студиска програма ММ	8x0,5= 4,0
7.	Член на комисији за избор во звање (прилог биографија)	17 x 0,2= 3,4
8.	Координатор на студиска програма	1
9.	Подготовка на национални документи (стратегии, закони и сл.) Стратегија за развој ба ЦРППР Стратегија на Центар за развој на медиуми Стратегија на Мрежа за рурален развој Стратегија за поддршка и развој на туризмот во Р. Македонија Стратегија на здружение на граѓани Отворете ги прозорците	10
10.	Учество во комисији и тела на државни и други органи МНД	1

**Вкупно: 45,40 поени**

ПРОФЕСИОНАЛНИ РЕФЕРЕНЦИ НА КАНДИДАТОТ ЗА ИЗБОР ВО ЗВАЊЕ	Поени
НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ	218,89
НАСТАВНОИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ	180,37
СТРУЧНО-АПЛИКАТИВНА ДЕЈНОСТ	22
ДЕЈНОСТИ ОД ПОШИРОК ИНТЕРЕС	45,40
Вкупно:	466,66

Членови на комисијата:

1. д-р Роберт Димитровски, редовен професор на МИТ Универзитет



2. д-р Менде Солунчевски, вонреден професор на Меѓународен Славјански Универзитет

„Г.Р. Державин“



3. д-р Методија Стојановски, редовен професор на Педагошки Факултет Битола

