

ОБРАЗЕЦ  
**КОН ИЗВЕШТАЈОТ ЗА ИЗБОР ВО НАСТАВНО-НАУЧНО, НАУЧНО  
 И СОРАБОТНИЧКО ЗВАЊЕ**

Кандидат:

**Тони Ванчо Соклевски**

Институција:

БАС Институт за менаџмент Битола

Научно поле: **506 Организациони науки и управување (менаџмент)**

Научна област: **50603 Бизнес менаџмент**

Наставна област: **Оперативен менаџмент**

**НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ**

Ред. број	Назив на активностa (наставно-образовна):	Поени
1.	<p><b>Одржување настава на прв циклус</b>                      Студиски години: осум (8), 15 семестри.                      2008/09, 2009/10, 2010/11, 2011/12, 2012/13, 2013/14, 2014/15, 2015/16                      Наставно ангажирање по семестар: 17 часа x 15 недели со редовни и вонредни студенти                      Три предмети со редовни и по еден месечно со вонредни во семестар.                      Основи на менаџмент - 4ч неделно                      Вовед во бизнис – 5ч неделно                      Оперативен менаџмент 1- 5ч неделно                      Оперативен менаџмент 2 - 5ч неделно                      Практикум по оперативен менаџмент - 5ч неделно                      Менаџмент на информациски системи- 4ч неделно                      Надзорнички менаџмент - 5ч неделно                      Интерперсонални деловни вештини- 4ч неделно                      Организациско комуницирање- 4ч неделно                      Менаџмент на квалитет- 4ч неделно                      Напредно одлучување- 4ч неделно                      Организација и логистика на работењето- 4ч неделно</p>	<p>17ч x 15 x 0.04 = <b>10.2</b>                      за еден семестар</p> <p>10,2 x 15 семестри = <b>153</b></p>
2.	<p><b>Одржување на настава од втор циклус студии</b>                      6 студиски години                      2009/10, 2010/11, 2011/12, 2012/13, 2013/14, 2014/15                      Основи на проектниот менаџмент                      Мерење на проектна изведба                      Менаџирање на проектни тимови                      Менаџмент на промени                      Водство</p>	<p>3 часа x 15 недели                      x 0,05 = <b>2.25</b> годишно</p> <p>2,25 x 6 години = <b>13,5</b></p>
3.	<p>Настава во школи и работилници                      ДЕТРА, УСАИД, Светска банка, Холандска влада, МОН                      Раководител                      учесник</p>	<p><b>1,5</b> <b>1</b></p>

Ред. број	Назив на активноста (наставно-образовна):	Поени
4.	Одржување на теренска настава Посета на ПО	1 x 15 x 0,04 = 0,6 семестар  0,6 x 15 семестри = <b>9</b>
5.	Одржување на вежби (лабораториски, клинички, аудиториски или изработка на семинарски труд) Бизнис лабораторија	5 x 15 x 0,03 = 1.35 семестар 1,35 x 3 семестри = <b>4,05</b>
6.	Одржување на менторска настава	15 x 0,002 = 0,03 за семестар 15 x 0,03 = <b>0,45</b>
7.	Подготовка на нов предмет Предавања вежби	<b>1</b> <b>0,5</b>
8.	Консултации со студенти	50 x 0,002 = <b>0.1</b>
9.	Ментор на дипломска работа	15 x 0,2 = <b>3</b> семестар 3 x 15 семестри = <b>45</b>
10.	Ментор на специјалистичка работа	15 x 1,0 = <b>15</b>
11.	Член на комисија за оцена или одбрана на специјалистичка работа	30 x 0,2 = <b>6</b>
12.	Позитивно рецензиран универзитетски учебник коавтор Вовед бизнис	<b>8</b>
13.	Позитивно рецензирана збирка задачи или практикум коавтор - Македонски успешни приказни	<b>3</b>
14.	Интерна скрипта од предавања Основи на менаџмент Менаџерски информациски системи Оперативен менаџмент 1 Оперативен менаџмент 2 Основи на проектниот менаџмент Мерење на проектна изведба	<b>5 x 5 = 25</b>
15.	Рецензент на универзитетски учебник ОпМ 1	<b>1</b>
16.	Пакет материјали за одреден предмет	<b>1</b>
	Вкупно	<b>288, 1</b>

#### НАУЧНОИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ

Ред. број	Назив на активноста (научноистражувачка):	Поени
1.	Учесник во национален научен проект Оперативна изведба РСФОК	3
2.	Дел од монографија СОУ Таки Даскало Битола	4
3.	Труд со оригинални научни резултати, објавен во научно/стручно списание <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Stefanovska L, Soklevski T., Benefits of using balanced scorecard in strategic and operational planning, Universal journal of management, Horizont research publishing, USA, Volume 2, Number 4, 2014. ISSN 2331-950X.</li> </ul>	4 x 0,9 = <b>3,6</b>

Ред. број	Назив на активноста (научноистражувачка):	Поени
4.	<p>Труд со оригинални научни резултати, објавен во референтно Научно/стручно списание со меѓународен уредувачки одбор</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Soklevski T., Tasks, activities and responsibilities of operations managers in the companies of the Republic Macedonia, Researchjournali's Journal of Management, India, Article ID 1827, RJ Factor: 3.03, ISSN 2347-8217, July, 2015.</li> </ul>	6 + 3,03 = <b>9,03</b>
5.	<p>Труд со оригинални научни резултати во стручно/научно популарно списание</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Soklevski T., Modeling the training of teachers on their managing role in teaching, International Journal of Education TEACHER, Faculty of Education, Bitola, december, 2014.</li> <li>○ Soklevski T., The competences of project managers influence the succesful project management, International Journal of Education TEACHER, Volume 9, ISSN 1857- 8888 (online), Faculty of Education, Bitola, october, 2015.</li> </ul>	3 x 2 = <b>6</b>
6.	<p>Труд со оригинални научни/стручни резултати, објавен во зборник на трудови од научен/стручен собир</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Соклевски Т., Употребливите карактеристики во училишниот менаџмент од САД за македонскиот образовен систем, зборник на трудови од стручната конференција „Случувања во воспитно- образовната практика“, СОУ „Таки Даскало“, Битола 6.5.2010, ISBN 978-9989-925-09-2.</li> <li>○ Соклевски Т., Менаџерските компетенции на наставниците ја подобруваат ефикасноста и ефективноста на наставата, зборник на трудови од меѓународната стручна конференција „Ефикасност и ефективност на наставата“, СОУ „Таки Даскало“, Битола, 7-8 мај, 2011. ISBN 978-9989-925-13-9.</li> <li>○ Соклевски Т., Компетенциите на универзитетските наставници, зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век“, Зборник на Македонско научно друштво Битола, 09 декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5.</li> <li>○ Соклевски Т., Градење на систем за квалитет во средното образование, Зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век“, Македонско научно друштво Битола, 09 декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5.</li> <li>○ Soklevski, T. The contribution of innovation and entrepreneurship in increasing organizational competitiveness, Second Scientific Simpozium, BAS and BASIM, Strumica, Macedonia, april, 2013.</li> <li>○ Соклевски Т., Компаративни перспективи на компетенциите барани на пазарот на трудот и компетенциите стекнати во образовните системи, Трет симпозиум, БАС, Скопје, април, 2014.</li> </ul>	2 x 7 = <b>14</b>

Ред. број	Назив на активноста (научноистражувачка):	Поени
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Соклевски Т., Улогата на образовните установи во развој на применливи вештини и компетенции, четврт симпозиум, БАС, Скопје, април, 2015.</li> </ul>	
7.	<p>Труд со оригинални научни/стручни резултати, објавен во зборник на трудови од научен/стручен собир со меѓународен уредувачки 26 трудови (15 сам автор и 11 со ко-автори)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Soklevski, T. The degree of implementation of the projects as a factor for the competitiveness of the local communities, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, June, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;</li> <li>○ Soklevski, T. Experience based learning and professional development of the line, operational and strategic managers, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, June, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;</li> <li>○ Soklevski, T. Contribution of operational management on sustainable Enterprise Competitiveness, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, June, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;</li> <li>○ Soklevski, T. The role of leadership and motivation in building strategic management in organizations, VIII International Scientific Conference May of strategic management, Bor, University Beograd, Srbija, May, 2012. ISBN: 978-86-80987-96-5;</li> <li>○ Soklevski, T. Competences of operation managers, International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 29-30 March 2012.</li> <li>○ Soklevski, T., Tasevska G. The impact of the Operational Management and Strategic Human Resource Management on the successful introduction of innovation in companies International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 1-3 April 2013.</li> <li>○ Tasevska G., Soklevski T., Harmonization of the education policies to the needs of the labor market as a challenge to the modern education, Fourth Scientific Conference, International Slavic Institute, St. Nikole, March, 2013.</li> <li>○ Stefanovska L., Soklevski, T., Through institutionalizing of the process of organizational learning to better organizational</li> </ul>	<p>15 x 3 = <b>45</b> 11 x 0,9 = <b>9,9</b></p>

Ред. број	Назив на активноста (научноистражувачка):	Поени
	<p>performance and increased organizational competitiveness, IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may, 2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Soklevski, T., Stefanovska L., The impact of management informational systems on the success of operations and strategic management, IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may,2013.</li> <li>○ Soklevski, T. Operations management and organizational performance - key components of organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013.</li> <li>○ Soklevski, T., Soklevska M., Management information systems - a significant factor of the organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia,2013.</li> <li>○ Soklevski, T., Stojanovski M., Management intellectual capital and competitiveness of the virtual organizations, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013.</li> <li>○ Soklevski T.,Sovreski Z., The impact of logistics on organizational competitiveness, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013.</li> <li>○ Soklevski T., Role and significance of operations managers in the effectiveness of companies, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013.</li> <li>○ Nikolce G., Soklevski T., Strategy for development of entrepreneurial firm, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.</li> <li>○ Soklevski T., Srdzan P., Comparative analysis of operation management of companies and sports organizations, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.</li> <li>○ Srgan P., Soklevski T., The impact of sports and operations management on organizational performance, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.</li> <li>○ Stefanovska L., Soklevski T., Balanced scorecard as a concept for measuring organizational activities and a base for creating future strategic and operational plans, International</li> </ul>	

Ред. број	Назив на активноста (научноистражувачка):	Поени
	<p>Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Soklevski T., Operation managers in companies with manufacturing activity, IMKSM2014, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2014.</li> <li>○ Soklevski T. The operations processes and organizational competitiveness, Third international scientific conference, BASIM, BAS, BPS, Bitola, october, 2014.</li> <li>○ Soklevski T., The strategic impact of operations and project management on the quality system in the companies, IMKSM2015, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Challenges of modern operations and project management and their impact on the opportunities for sustainable economic development, First conference, FAMA, Pristina, Kosovo, juni, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Role and significance of media in contemporary operations management, Prva меѓународна научна konferencija Mediji i savremena ekonomija, Globalni mediji i друштveno odgovorno poslovanje, Visoka škola „Banja Luka College“, Banja Luka, juni, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Model of competences of the operations managers in Macedonia, HR conference, Savremeni trendovi i kvalitet u upravljanju ljudskim resursima, Visoka škola strukovnih studija za ekonomiju i upravu, R&amp;B College, Beograd, juli, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Competences of the top managers in Republic Macedonia, LIMEN, Beograd, decembar, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Model of the operations manager for the 21st century, ISPPi, Skopje, decembar, 2015.</li> </ul>	
8.	<p>Секциско предавање на научен/стручен собир</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Соклевски Т., Употребливите карактеристики во училишниот менаџмент од САД за македонскиот образовен систем, зборник на трудови од стручната конференција „Случувања во воспитно- образовната практика“, СОУ „Таки Даскало“, Битола 6.5.2010, ISBN 978-9989-925-09-2.</li> <li>○ Соклевски Т., Менаџерските компетенции на наставниците ја подобруваат ефикасноста и ефективноста на наставата, зборник на трудови од меѓународната стручна конференција „Ефикасност и ефективност на наставата“, СОУ „Таки Даскало“, Битола, 7-8 мај, 2011. ISBN 978-9989-925-13-9.</li> <li>○ Соклевски Т., Компетенциите на универзитетските наставници, зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век“, Зборник на Македонско научно друштво Битола, 09</li> </ul>	1 x 7 = 7

Ред. број	Назив на активноста (научноистражувачка):	Поени
	<p>декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Соклевски Т., Градење на систем за квалитет во средното образование, Зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век“, Македонско научно друштво Битола, 09 декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5.</li> <li>○ Soklevski, T. The contribution of innovation and entrepreneurship in increasing organizational competitiveness, Second Scientific Simpozium, BAS and BASIM, Strumica, Macedonia, april, 2013.</li> <li>○ Соклевски Т., Компаративни перспективи на компетенциите барани на пазарот на трудот и компетенциите стекнати во образовните системи, Трет симпозиум, БАС, Скопје, април, 2014.</li> <li>○ Соклевски Т., Улогата на образовните установи во развој на применливи вештини и компетенции, четврт симпозиум, БАС, Скопје, април, 2015.</li> </ul>	
9.	<p>Секциско предавање на научен/стручен собир со меѓународно учество</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Soklevski, T. The degree of implementation of the projects as a factor for the competitiveness of the local communities, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, june, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;</li> <li>○ Soklevski, T. The role of leadership and motivation in building strategic management in organizations, VIII International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may, 2012. ISBN: 978-86-80987-96-5;</li> <li>○ Soklevski, T. Competences of operation managers, International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 29-30 March 2012.</li> <li>○ Soklevski, T., Tasevska G. The impact of the Operational Management and Strategic Human Resource Management on the successful introduction of innovation in companies International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 1-3 April 2013.</li> <li>○ Tasevska G., Soklevski T., Harmonization of the education policies to the needs of the labor market as a challenge to the modern education, Fourth Scientific Conference, International</li> </ul>	2 x 17 = <b>34</b>

Ред. број	Назив на активноста (научноистражувачка):	Поени
	<p>Slavic Institute, St. Nikole, march, 2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Soklevski, T., Stefanovska L., The impact of management informational systems on the success of operations and strategic management, IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may,2013.</li> <li>○ Soklevski, T. Operations management and organizational performance - key components of organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013.</li> <li>○ Soklevski T., Role and significance of operations managers in the effectiveness of companies, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013.</li> <li>○ Soklevski T., Srdzan P., Comparative analysis of operation management of companies and sports organizations, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.</li> <li>○ Soklevski T., Operation managers in companies with manufacturing activity, IMKSM2014, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2014.</li> <li>○ Soklevski T. The operations processes and organizational competitiveness, Third international scientific conference, BASIM, BAS, BPS, Bitola, october, 2014.</li> <li>○ Soklevski T., The strategic impact of operations and project management on the quality system in the companies, IMKSM2015, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Challenges of modern operations and project management and their impact on the opportunities for sustainable economic development, First conference, FAMA, Pristina, Kosovo, juni, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Role and significance of media in contemporary operations management, Prva međunarodna naučna konferencija Mediji i savremena ekonomija, Globalni mediji i društveno odgovorno poslovanje, Visoka škola „Banja Luka College“, Banja Luka, juni, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Model of competences of the operations managers in Macedonia, HR conference, Savremeni trendovi i kvalitet u upravljanju ljudskim resursima, Visoka škola strukovnih studija za ekonomiju i upravu, R&amp;B College, Beograd, juli, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Competences of the top managers in Republic Macedonia, LIMEN, Beograd, decembar, 2015.</li> <li>○ Soklevski T., Model of the operations manager for the 21st</li> </ul>	



Ред. број	Назив на активноста (научноистражувачка):	Поени
	century, ISPPi, Skopje, decembar, 2015.	
10.	Одржано предавање по покана на универзитет Педагошки факултет- постдипломски студии по менаџмент во образование	1x1 = 1
11.	Одржано предавање по покана на референтен странски универзитет Универзитет во Белград, Технички факултет во Бор	3
12.	Апстракт објавен во зборник на конференција	
13.	- меѓународна	1 x 26 = 26
14.	- национална	0,5 x 7 = 3,5
	<b>Вкупно</b>	<b>169,03</b>

### СТРУЧНО-АПЛИКАТИВНА ДЕЈНОСТ

Ред. број	Назив на активноста (стручно-апликативна):	Поени
1.	Книга од стручна област - коавтор Вовед во бизнис	7
2.	Поглавје во книга - автор Македонски успешни приказни	3
3.	Рецензент на учебник за високо ОпМ 1	0,5
4.	Координатор во подготовката на елаборат за нова студиска програма	1
5.	Експертски активности: евалуација, стручна ревизија, супервизија, проценка на капитал, систематизација, методологија Самоевалуации	3 x 1= 3
6.	Студија, физибилити студија, истражување на пазарот - учесник/соработник ПМО	1
7.	Учество во работата на комисији за државни натпревари - Иновации	1
8.	Учество во промотивни активности на институтот	0,5
9.	Предавање на институции од јавен интерес, културно-информативни центри Трибини во БАСИМ, трибини од општина Битола, Трибини од Бизнис старт Центар Битола	3 x 0,5 = 1,5
10.	Раководител на лабораторија	/
	<b>Вкупно</b>	<b>18,5</b>

### ДЕЈНОСТИ ОД ПОШИРОК ИНТЕРЕС

Ред. број	Назив на активноста (стручно-апликативна):	Поени
1.	Член на организационен или програмски одбор на меѓународен научен/стручен собир Програмски одбор ЛИМЕН Белград 2015 Организационен одбор на <b>три</b> меѓународни научни конференции БАСИМ и БАС 2012, 2013, 2014.	1 x 4 = 4
2.	Изготвување и пријавување на научен/образовен национален проект	0,5

Ред. број	Назив на активноста (стручно-апликативна):	Поени
	- соработник РСФОК	
3.	заменик директор	4
4.	Раководител на внатрешна организациона единица	3
5.	Член на комисии Претседател на комисијата за Самоевалуација (три мандати) Претседател на комисијата за трансфер на кредити (четири) Претседател на комисиите за упис (осум)	15 x 0,5 = 7,5
6.	Член на комисии за избор во звање Оперативен менаџмент Проектен менаџмент Иновации и интрапретприемаштво Претприемаштво Деловна етика Организациско комуницирање и др.	20 x 0,2= 4
7.	Координатор на студиска програма	/
8.	Раководител на постдипломски или докторски студии Стратегиски менаџмент како заменик директор	2
9.	Подготовка на национални документи (стратегии, закони и сл.) ПМО- Самоевалуација и Развојни планови	2
10.	Учество во комисии и тела на државни и други органи ПМО- Самоевалуација и Развојни планови	1
	<b>Вкупно</b>	<b>28,00</b>

ПРОФЕСИОНАЛНИ РЕФЕРЕНЦИ НА КАНДИДАТОТ ЗА ИЗБОР ВО ЗВАЊЕ	Поени
НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ	288,10
НАУЧНО-ИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ	169,03
СТРУЧНО-АПЛИКАТИВНА ДЕЈНОСТ	18,50
ДЕЈНОСТИ ОД ПОШИРОК ИНТЕРЕС	28,00
<b>Вкупно</b>	<b>503,63</b>

ЧЛЕНОВИ НА РЕЦЕНЗЕНТСКА КОМИСИЈА

1. Ред. проф. д-р Добри Петровски ср.

\_\_\_\_\_

2. Ред. проф. д-р Методија Стојановски ср.

\_\_\_\_\_

3. Вон. проф. д-р Менде Солунчевски

\_\_\_\_\_ ср.