



**Приватна научна установа
БАС Институт за менаџмент - Битола**

РЕФЕРАТ

**ЗА ИЗБОР НА НАУЧЕН РАБОТНИК ВО НАУЧНО И НАСЛОВНО НАСТАВНО - НАУЧНО
ЗВАЊЕ ЗА ГРУПА ПРЕДМЕТИ ОД НАУЧНОТО ПОЛЕ 506 ОРГАНИЗАЦИОНИ НАУКИ И
УПРАВУВАЊЕ МЕНАЏМЕНТ, НАУЧНАТА ОБЛАСТ БИЗНИС МЕНАЏМЕНТ, ЗА НАСТАВНАТА
ОБЛАСТ ОПЕРАТИВЕН МЕНАЏМЕНТ**

Врз основа на членовите 38 - 43 од постапката за избор од Законот за научно-истражувачка дејност на РМ, и членовите 33 и 51 од Статутот на Приватната научна установа БАС Институт за менаџмент – Битола, за избор во научно и насловно наставно-научни звања, Научниот совет на Приватната научна установа БАС Институт за менаџмент – Битола на 18-тата седница на Научниот Совет одржана на 29.01.2016 година донесе Одлука бр. 02-02/02 за формирање рецензентска комисија, за избор на научен работник во научно и насловно наставно-научно звање за групи предмети од полето Бизнес менаџмент, за наставната област Оперативен менаџмент.

Рецензентската комисија е во следниов состав:

1. Ред. проф. д-р Добри Петровски, доктор по менаџмент, Педагошки факултет Битола, УКЛО Битола;
2. Ред. проф. д-р Методија Стојановски, доктор по менаџмент, Педагошки факултет Битола, УКЛО Битола;
3. Вон. проф. д-р Менде Солунчевски, доктор по менаџмент, соработник на Бизнес академија Смилевски – БАС Скопје.

По прегледот на доставената документација, Рецензентската комисија на Научниот совет на Приватната научна установа БАС Институт за менаџмент - Битола, го доставува следниот:

ИЗВЕШТАЈ

I. Преглед на пријавените кандидати

На конкурсот објавен од Приватната научна установа БАС Институт за менаџмент – Битола, во дневниот весник Нова Македонија на ден 12.01.2016 година, за избор на за избор на научен работник во научно и насловно наставно-научно звање за групи предмети од полето Бизнес менаџмент, за наставната област Оперативен менаџмент. Со претходно позитивно оценета хабилитациона постапка се пријави само кандидатот д-р Тони Соклевски. Во продолжение се дава приказ и оценка на остварувањата на овој кандидат.

Д-р Тони Соклевски

А) Образовен развој

Тони Соклевски е роден на 31.10.1971 година во Битола во фамилија на просветни работници каде завршува основно и средно техничко образование како најдобар ученик на генерациите од 1985/86 до 1989/90. Во текот на основното и средното образование освоил повеќе први државни, републички и општински награди по сите стручни машински предмети, хемија, екологија, физика, македонски јазик, како и многубројни награди од атлетиката, ракометот и кошарката.

Дипломирал на Технички факултет во Битола, насока општо машинство како еден од најдобрите студенти, а во 2006 завршил постдипломски студии на Педагошкиот факултет во Битола со просек 10,00 во насоката Менаџмент во образование. Насловот на магистерскиот труд е **Моделирање на обука на наставниците за нивната менаџерска улога во теоретската настава** под менторство на проф. д-р Цветко Смилевски и се здоби со звањето магистер по менаџмент во образование. Докторира на Институтот за социолошки и политичко правни истражувања во Скопје во 2014 година на тема **Заедничките и посебните компетенции на оперативните менаџери во РМ** под менторство на проф. д-р Мирјана Борота Поповска и се здоби со звањето доктор на менаџмент. Докторски труд е од областа на оперативниот менаџмент и за истиот комисијата за оценка и одбрана во извештајот наведе дека е фундаментално истражување и еден од најтемелните и најапликативните докторски дисертации од оваа област.

Од 2007 година избран е како наставник (предавач) во наставната област Оперативен менаџмент во Високата стручна школа Бизнес Академија Смилевски–БАС, Скопје. Во 2011 година е ре-избран како наставник (виш предавач) по оперативен и проектен менаџмент, а во 2015 ре- избран како наставник (професор) по оперативен менаџмент. Од 2008 до 2013 беше раководител на одделението за дисперзирани студии на БАС во Битола. Од 2013 до 2014 година ја извршуваше функцијата заменик директор на Бизнес академија Смилевски-БАС, Скопје.

Самостојно водел над 20-тина проекти од Светската банка, USAID, Европската агенција за реконструкција и развој, МОН, Холандската влада и Владата на РМ. Консултант е на британската консултанска куќа од Лондон – Центар на британските учители и на консултанската фирма ДЕТРА Центар од Скопје. Од 2005 до 2010 година беше Регионален координатор на Проектот на модернизација од Светската банка и

МОН за Битола, Прилеп, Демир Хисар и Крушево. Како проект менаџер и консултант во над 80 основни и средни училишта се здоби со сертифицирани обуки и заедно со училишните тимови ги изработи првите Самоевалуации, Планови за развој на училиштата и Предлог проекти за имплементација на средствата од грантовите. Сертифициран обучувач и консултант е на директорите, училишните одбори и наставниците во средното и основното образование од МОН и УСАИД за квалитет во образование, законодавство и финансии, како и за нови стратегии и методи на работа и фасцилитаторски вештини. Консултант е за организациски промени по СКИТОП методологијата.

Поседува голем број на сертификати од областа на менаџментот, консултанството, воспитно-образовната дејност, јазици, информатичка технологија. Добитник е на неколку први награди од областа на литературата, како и автор на над 50 научни и стручни трудови од областа на оперативниот менаџмент, проектниот менаџмент, стратегискиот менаџмент, менаџментот на квалитет, организација и логистика, менаџментот во образование, педагошката практика на наставниците, иновативното конструкторство и индустрискиот менаџмент.

Ментор е на 15 одбранети мастер трудови на БАС и 7 мастер трудови кои се во тек на менторирање. Како претседател и член на Комисијата за оценка и одбрана на мастер трудовите бил на над 30 кандидати. Ментор е на над 200 редовни и вонредни студенти на завршните трудови на ДДС по Практикум по оперативен менаџмент.

Бил претседател и член на голем број на рецензиони комисиии за избор на наставници во БАС, претседател на комисијата за двете изработени Самоевалуации на БАС, член на комисијата за трансфер на кредити од други високообразовни институции, претседател на комисиите за упис на БАС, член на комисиите за подготовка на правилниците на БАС. Член е на организациските одбори на трите меѓународни научни конференции на БАСИМ и член на програмскиот одбор LIMEN 2015 во Белград.

Секој семестар од студентите на БАС и од своите колеги е евалвиран како еден од најдобрите наставници во институцијата. Во 2013 година од основачите на БАС ја добива плакетата за особен придонес во градење на општествената одговорност на институцијата.

Во мај 2014 реализира визитинг предавања по Оперативен менаџмент на Универзитетот во Белград, Технички факултет во Бор.

Б) Кариерен развој

Време	Место	Фирма	Позиција	Опис
2001-2002	Прилеп, Македонија	Микросам Прилеп	Инженер конструктор	Технологија на CNC машини
2002 - 2008	Битола, Македонија	СОТУ „Ѓорги Наумов Битола СОУ„Таки Даскало Битола	Наставник по машински стручни предмети	Ментор на ученици и наставници Обучувач за акциони планови и менаџмент. Активни методи за работа, менторство и оценување
2003-продолжува	Скопје	ДЕТРА Центар Скопје	Консултант ДЕТРА Центар Скопје	Консултант по организациски промени по СКИТОП методологија Директор на програма за обука на наставници Консултат за работа на мали и средни претпријатија Проектен менаџмент
2005-2006	Европска агенција за реконструкција и развој	Европска агенција за реконструкција и развој	Училишен координатор Проект менаџер	Сите активности од планирање до реализација и евалуација
2005-2011	Лондон	SfVT Лондон Велика Британија МОН на РМ	Регионален координатор за регион Битола-Прилеп-Крушево	Проектен менаџмент Градење на бизнис тимови, Самоевалуации, План за развој и Планови за набавки
2005-2007	Битола, Прилеп, Крушево, Демир Хисар Скопје	Основни и средни училишта Битола Прилеп -Крушево -Демир Хисар	Обучувач и координатор Проект менаџер	Проектен менаџмент Самоевалуации План за развој Проект план
2005-2009	Битола	Средни училишта Македонија СЕА УСАИД	Обучувач Ментор	Нови активни стратегии за учење и поучување Фасцилитаторство Оценување Донесување на одлуки

2008- продол жува	Охрид, Скопје, Прилеп, Битола	Директори и Училишни одбори СЕА УСАИД	Обучувач, фасцилитатор и ментор	Фасцилтирање со УО Лидерство, Управување и раководење со училиштето Директори и Училишни одбори
2008- 2013	Битола	Бизнис академија Смилевски БАС - Скопје	Раководител на БАС во Битола	Менаџирање со објектот и наставата на БАС
2013- 2014	Скопје	Бизнис академија Смилевски БАС - Скопје	Заменик директор	Наставата за Битола и Струмица
2008- продол жува	Битола	Бизнис академија Смилевски БАС - Скопје	Предавач, виш предавач, професор	Предавач и виш предавач во наставната област Оперативен менаџмент и Проектен менаџмент

В) Авторски остварувања:

Објавени научни и стручни трудови во меѓународни научни списанија, меѓународни научни конференции, меѓународни симпозиуми, научни собири, стручни списанија и учебници:

1. Соклевски Т., Улогата на водството и мотивацијата во градењето на македонскиот образовен менаџмент, Воспитни крстопати бр. 82-83 , стр.4-5 , Скопје, 2003.
2. Соклевски Т., Активности за унапредување на оценувањето на наставниците и учениците, Просветен работник бр. 911 , стр.11 , Скопје, 2003.
3. Соклевски Т., Наставникот како менаџер во теоретската настава, Воспитни крстопати бр. 85, стр.33-36, Скопје, 2004.
4. Соклевски Т., Менторството е заедничка потреба по знаење, Воспитни крстопати бр.86, стр.12-14 , Скопје, 2004.
5. Соклевски Т., Менторот и неговиот спектар на менторски улоги, Разгледи, Таки Даскало, Битола, ноември, 2004.
6. Соклевски Т., Кодекс на етичко однесување на наставникот- менаџер, Воспитни крстопати бр. 86, стр.10-11 , Скопје, 2004.
7. Соклевски Т., Училнички менаџмент, Разгледи, Таки Даскало, Битола, ноември, 2004.
8. Соклевски Т., Тимската работа-патоказ за успех, Просветен работник бр. 917 , Скопје, 2004.
9. Соклевски Т., Форми на обука на наставниците менаџери, Воспитни крстопати бр. 90, стр.7-12, Скопје, 2005.

10. Соклевски Т., Оперативен менаџмент во непрофитните организации, Битола, 2008.
ISBN 978-9989-2964-0-6
11. Соклевски Т., Оперативен менаџмент и процесната технологија, Битола, 2008.
ISBN 978-9989-2964-1-3
12. Соклевски Т., Улогата на водството во градењето на македонскиот оперативен менаџмент, Битола, 2008. ISBN 978-9989-2964-3-7
13. Соклевски Т., Моделирање на обуката на наставниците за нивната менаџерска улога во теоретската настава, Битола, 2008 . ISBN 978-9989-2964-2-0
14. Соклевски Т., и др., Вовед во бизнис, ко-автор, Бизнис Академија Смилевски, Скопје, 2008.
15. Соклевски Т., Основи на менаџментот, Бизнис Академија Смилевски, Скопје, 2008.
16. Соклевски Т., и др. Прирачник за Самоевалуации, Планови за развој и набавки, Проект за модернизација на образованието, Светска банка и МОН, Скопје, 2005.
17. Соклевски Т., Промената на улогата на наставникот, ко-автор, Институт за менаџмент, ДЕТРА центар, Скопје, 2007.
18. Соклевски Т., Употребливите карактеристики во училишниот менаџмент од САД за македонскиот образовен систем, зборник на трудови од стручната конференција „Случувања во воспитно- образовната практика“, СОУ „Таки Даскало“, Битола 6.5.2010, ISBN 978-9989-925-09-2.
19. Соклевски Т., Менаџерските компетенции на наставниците ја подобруваат ефикасноста и ефективноста на наставата, зборник на трудови од меѓународната стручна конференција „Ефикасност и ефективност на наставата“, СОУ „Таки Даскало“, Битола, 7-8 мај, 2011. ISBN 978-9989-925-13-9.
20. Соклевски Т., Компетенциите на универзитетските наставници, зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век“, Зборник на Македонско научно друштво Битола, 09 декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5.
21. Соклевски Т., Градење на систем за квалитет во средното образование, Зборник на трудови од третиот меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век“, Македонско научно друштво Битола, 09 декември 2011. ISBN 978-608-4616-24-5.
22. Soklevski, T. The degree of implementation of the projects as a factor for the competitiveness of the local communities, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, June, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;
23. Soklevski, T. Experience based learning and professional development of the line, operational and strategic managers, First Scientific Conference- Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, June, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;
24. Soklevski, T. Contribution of operational management on sustainable Enterprise Competitiveness, First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, June, 2012. ISBN 978-608-4690-01-6;

25. Soklevski, T. The role of leadership and motivation in building strategic management in organizations, VIII International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may,2012. ISBN: 978-86-80987-96-5;
26. Soklevski, T. Competences of operation managers, International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 29-30 March 2012.
27. Soklevski, T., Tasevska G. The impact of the Operational Management and Strategic Human Resource Management on the successful introduction of innovation in companies International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management, Novo mesto, Slovenia, 1-3 April 2013.
28. Tasevska G., Soklevski T., Harmonization of the education policies to the needs of the labor market as a challenge to the modern education, Fourth Scientific Conference, International Slavic Institute, St. Nikole, march, 2013.
29. Soklevski, T. The contribution of innovation and entrepreneurship in increasing organizational competitiveness, Second Scientific Simpozium, BAS and BASIM, Strumica, Macedonia, april, 2013.
30. Stefanovska L., Soklevski, T., Through institutionalizing of the process of organizational learning to better organizational performance and increased organizational competitiveness, IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may, 2013.
31. Soklevski, T., Stefanovska L., The impact of management informational systems on the success of operations and strategic management, IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija, may,2013.
32. Soklevski, T. Operations management and organizational performance - key components of organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013.
33. Soklevski, T., Soklevska M., Management information systems - a significant factor of the organizational competitiveness, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia,2013.
34. Soklevski, T., Stojanovski M., Management intellectual capital and competitiveness of the virtual organizations, Second Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia, 2013.
35. Soklevski T.,Sovreski Z., The impact of logistics on organizational competitiveness, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013.
36. Soklevski T., Role and significance of operations managers in the effectiveness of companies, Second virtual conference, Zilina, Slovakia, 2013.
37. Nikolce G., Soklevski T., Strategy for development of entrepreneurial firm, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.

38. Soklevski T., Srdzan P., Comparative analysis of operation management of companies and sports organizations, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.
39. Srgan P., Soklevski T., The impact of sports and operations management on organizational performance, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.
40. Stefanovska L., Soklevski T., Balanced scorecard as a concept for measuring organizational activities and a base for creating future strategic and operational plans, International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova, December, 2013.
41. Soklevski T., Operation managers in companies with manufacturing activity, IMKSM2014, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2014.
42. Soklevski T. The operations processes and organizational competitiveness, Third international scientific conference, BASIM, BAS, BPS, Bitola, october, 2014.
43. Соклевски Т., Компаративни перспективи на компетенциите барани на пазарот на трудот и компетенциите стекнати во образовните системи, Трет симпозиум, БАС, Скопје, април, 2014.
44. Соклевски Т., Улогата на образовните установи во развој на применливи вештини и компетенции, четврт симпозиум, БАС, Скопје, април, 2015.
45. Soklevski T., The strategic impact of operations and project management on the quality system in the companies, IMKSM2015, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija, maj, 2015.
46. Soklevski T., Challenges of modern operations and project management and their impact on the opportunities for sustainable economic development, First conference, FAMA, Pristina, Kosovo, juni, 2015.
47. Soklevski T., Role and significance of media in contemporary operations management, Prva međunarodna naučna konferencija Mediji i savremena ekonomija, Globalni mediji i društveno odgovorno poslovanje, Visoka škola „Banja Luka College“, Banja Luka, juni, 2015.
48. Soklevski T., Model of competences of the operations managers in Macedonia, HR conference, Savremeni trendovi i kvalitet u upravjanju ljudskim resursima, Visoka škola strukovnih studija za ekonomiju i upravu, R&B College, Beograd, juli, 2015.
49. Stefanovska L, Soklevski T., Benefits of using balanced scorecard in strategic and operational planning, Universal journal of management, Horizont research publishing, USA, Volume 2, Number 4, 2014. ISSN 2331-950X.
50. Soklevski T., Modeling the training of teachers on their managing role in teaching, International Journal of Education TEACHER, Faculty of Education, Bitola, december, 2014.
51. Soklevski T., Tasks, activities and responsibilities of operations managers in the companies of the Republic Macedonia, Researchjournali's Journal of Management, India, Article ID 1827, RJ Factor: 2.03, ISSN 2347-8217, July, 2015.
52. Soklevski T., The competences of project managers influence the succesful project management, International Journal of Education TEACHER, Volume 9, ISSN 1857-8888 (online), Faculty of Education, Bitola, october, 2015.

53. Soklevski T., Competences of the top managers in Republic Macedonia, LIMEN, Beograd, decembar, 2015.

54. Soklevski T., Model of the operations manager for the 21st century, ISPPi, Skopje, decembar, 2015.

- Визитинг предавања и учества на конференции со сопствени излагања и добиени сертификати за активни учества:

Земја	Тема	Дата (од-до)
Македонија , Охрид.	Градење на бизнис тимови, фасцилаторство, донесување на одлуки и лидерство	Јуни, 2008
Годишна конференција Таки Даскало –Битола	Употребливите карактеристики на училничкиот менаџмент од САД за Македонскиот образовен систем, зборник на трудови	Мај, 2010
Меѓународна конференција Таки Даскало - Битола	Менаџерските компетенции на наставниците ја подобруваат ефикасноста и ефективноста на наставата, зборник на трудови.	Мај, 2011
Меѓународната стручна конференција „Ефикасност и ефективност на наставата“, СОУ „Таки Даскало“, Битола.	Менаџерските компетенции на наставниците ја подобруваат ефикасноста и ефективноста на наставата	7-8 мај, 2011
Трет меѓународен научно-стручен собир „Образованието во 21-от век“, Зборник на Македонско научно друштво, Битола.	-Компетенциите на универзитетските наставници -Градење на систем за квалитет во средното образование	09 декември, 2011
First Scientific Conference - Contemporary management challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia.	-The degree of implementation of the projects as a factor for the competitiveness of the local communities, -Experience based learning and professional development of the line, operational and strategic managers -Contribution of operational management on sustainable Enterprise Competitiveness	june, 2012
VIII International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija.	The role of leadership and motivation in building strategic management in organizations	may,2012

International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management. Novo mesto, Slovenia.	Competences of operation managers	29-30 March 2012.
International Scientific Conference globalisation challenges and the social-economic environment of the EU, Faculty of Business and Management Sciences and the School of Business and Management. Novo mesto, Slovenia.	The impact of the Operational Management and Strategic Human Resource Management on the successful introduction of innovation in companies	1-3 April 2013
Fourth Scientific Conference, International Slavic Institute, St. Nikole, Macedonia.	Harmonization of the education policies to the needs of the labor market as a challenge to the modern education	march, 2013.
Second Scientific Simpozium, BAS and BASIM. Strumica, Macedonia.	The contribution of innovation and entrepreneurship in increasing organizational competitiveness,	april, 2013.
IX International Scientific Conference May of strategic management , Bor, University Beograd, Srbija.	-Through institutionalizing of the process of organizational learning to better organizational performance and increased organizational competitiveness. -The impact of management informational systems on the success of operations and strategic management.	may,2013.
Second virtual conference, Zilina, Slovakia.	-The impact of logistics on organizational competitiveness -Role and significance of operations managers in the effectiveness of companies	july, 2013.
Second Scientific Conference - Contemporary management	-Operations management and organizational performance - key components of organizational competitiveness	november,2013

challenges and the organizational sciences, BASIM, Bitola, Macedonia.	-Management information systems - a significant factor of the organizational competitiveness -Management intellectual capital and competitiveness of the virtual organizations	
International Conference "Regional Economic Cooperation in the Process of Globalization", State University of Tetova, Faculty of Economics, Tetova,	- Strategy for development of entrepreneurial firm - Comparative analysis of operation management of companies and sports organizations -The impact of sports and operations management on organizational performance -Balanced scorecard as a concept for measuring organizational activities and a base for creating future strategic and operational plans	December, 2013
IMKSM2014, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija.	Operation managers in companies with manufacturing activity	maj, 2014
Third international scientific conference, BASIM, BAS, BPS, Bitola	The operations processes and organizational competitiveness	october, 2014
Трет симпозиум, БАС, Скопје.	Компаративни перспективи на компетенциите барани на пазарот на трудот и компетенциите стекнати во образовните системи	април, 2014
Четврт симпозиум, БАС, Скопје.	Улогата на образовните установи во развој на применливи вештини и компетенции	април, 2015
IMKSM2015, University of Belgrade, Technical Faculty, Bor, Srbija.	The strategic impact of operations and project management on the quality system in the companies	maj, 2015
LIMEN 2015 Beograd	Competences of the top managers in Republic Macedonia	decembar, 2015
ISPPI, UKIM, Skopje	Model of the operations manager for the 21st century	decembar, 2015

II. Заклучок и предлог на рецензентската комисија

Врз основа на приказот на образовниот и кариерниот развој на кандидатот, Комисијата со задоволство оценува дека д-р Тони Соклевски ги исполнува условите за избор, има соодветно формално образование докторат на науки по менаџмент со докторска дисертација од областа на Оперативен менаџмент. Исто така има истражувачко искуство, објавени научни и стручни трудови за наставната област во која аплицира. Има високи резултати во наставно-образовната дејност, научно-истражувачката дејност, стручно-апликативната дејност и во дејностите од поширок интерес.

Поради тоа, со задоволство му предлагаме на Научниот совет на БАС Институтот за менаџмент, кандидатот д-р Тони Соклевски да го избере во научното звање **научен соработник** на БАС Институтот за менаџмент Битола и во насловно наставно - научно звање **доцент за група предмети од научното поле 506 Организациони науки и управување менаџмент, научна област 50603 Бизнис менаџмент**, за наставната област **Оперативен менаџмент**, на БАС Институтот за менаџмент во Битола.

РЕЦЕНЗЕНТСКА КОМИСИЈА

Ред. проф. д-р Добри Петровски ср.

Ред. проф. д-р Методија Стојановски ср.

Вонр. проф. д-р Менде Солунчевски ср.